

- Qual o significado da palavra “custo” na gestão?
 - Custo (Cost); Despesa (Expenses); Pagamento (Payment)



Classificação dos custos baseada na relação com o objeto



LISBON SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT
UNIVERSIDADE DE LISBOA

Tipologia de custos

Classificação dos custos baseada na relação com objeto

Cost Accumulation

Cost Assigment

Tijolo

Cimento

Areia

Betoneira

CUSTOS DIRETOS

Cost Tracing
Registo

CUSTOS INDIRETOS

Cost Allocation
Imputação de custo

Objeto

Classificação direto/índireto depende da escolha do objeto de custo, do lay-out de produção e da tecnologia usada.
Por exemplo, a grua é um custo direto do prédio que se construiu mas indireto do apartamento.

© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016-2017 26

LISBON SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT
UNIVERSIDADE DE LISBOA

Tipologia de custos

Classificação dos custos baseada na relação com o volume de atividade

CUSTOS

CUSTOS FIXOS

Os custos mantêm-se inalterados dentro de um certo nível de atividade (intervalo relevante):

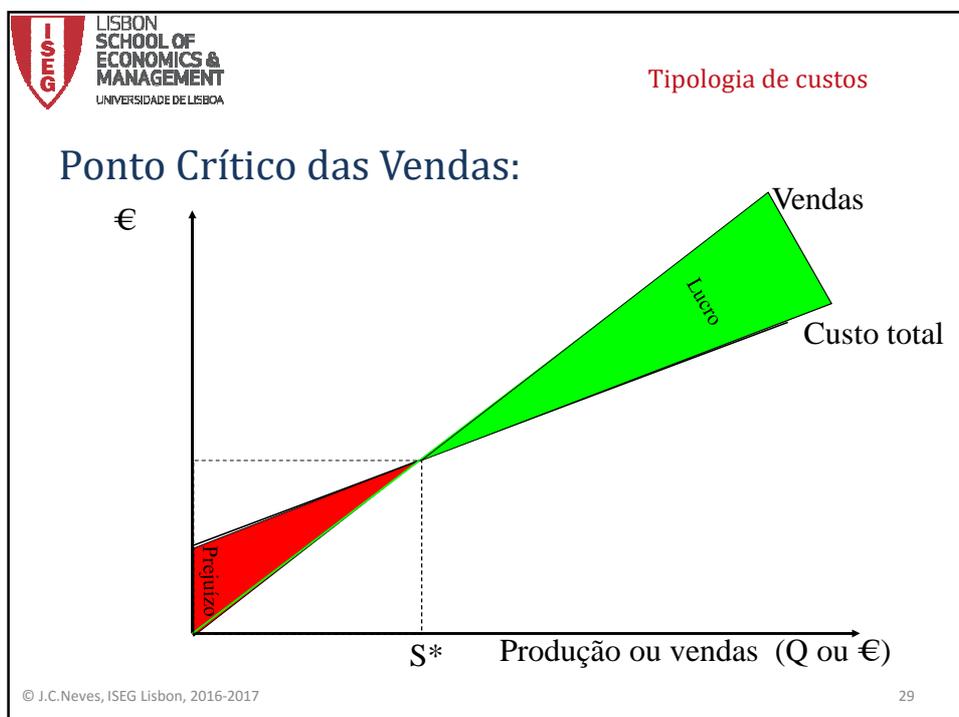
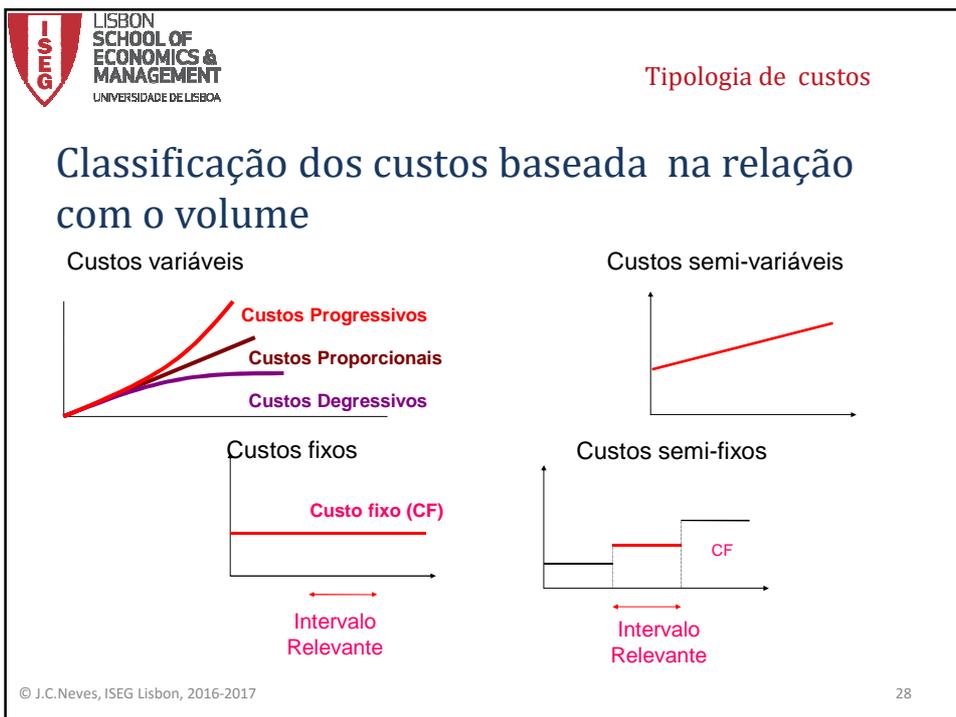
- Custos com pessoal
- Amortizações
- Etc.

CUSTOS VARIÁVEIS

Custos que variam com o nível de atividade:

- Matérias-primas
- Comissões
- Eletricidade
- Etc.

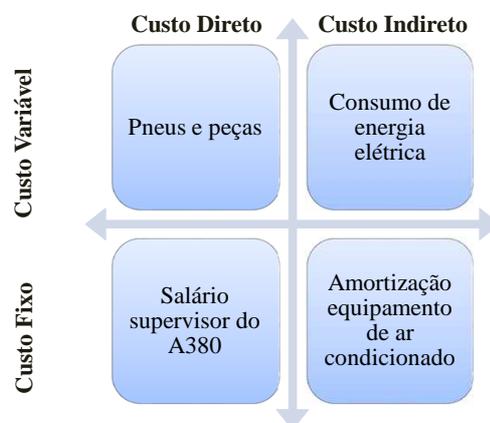
© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016-2017 27



Aplicável

- Planeamento
- Orçamento
- Pricing
- Lançamento de produtos
- Abandono de produtos
- Análise de risco

Classificação dos custos : Airbus A380



ISEG LISBON SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT
UNIVERSIDADE DE LISBOA

Tipologia de custos

Classificação dos custos baseada na função

```

    graph LR
      CI[Custo industrial  
• Matéria-prima  
• Mão-de-obra direta  
• Gastos gerais de fabrico] --> CP[Custos do produto]
      CNI[Custo não industrial  
• Custos comerciais  
• Custos administrativos  
• Custos financeiros] --> CPer[Custos do período]
      CP -- "Não vende" --> BS[Stocks  
Balance Sheet]
      CP -- "Vende" --> PL[Profit/Loss]
      CPer --> PL
  
```

© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016-2017 32

ISEG LISBON SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT
UNIVERSIDADE DE LISBOA

Tipologia de custos

Classificação dos custos baseada nos valores considerados

- Custo padrão tomam em consideração os níveis normais dos materiais e consumíveis, da mão de obra, da eficiência e da utilização da capacidade produtiva.

```

    graph TD
      TP[Teóricos (priori)] --> CP[Custos padrão]
      TP --> CO[Custos orçamentados]
      P[Posteriori] --> CR[Custos reais]
  
```

© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016-2017 33

Custos e centros de responsabilidade

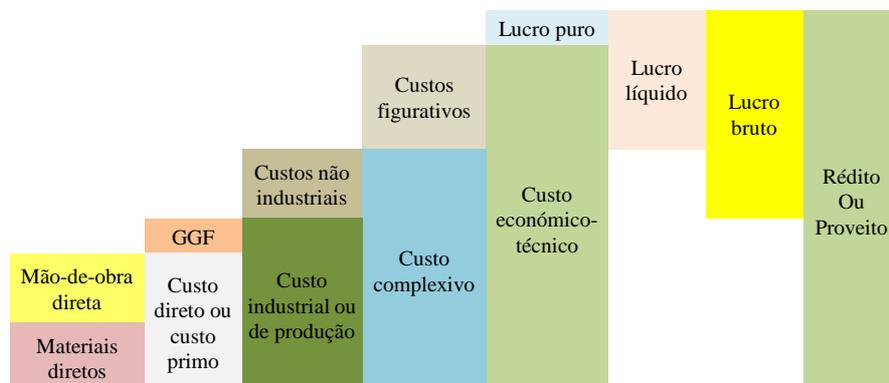
- Custos controláveis
- Custos não controláveis

Classificação de custos baseada na tomada de decisão

- Relevantes: custos que são alterados pela decisão
- Irrelevantes: custos que não são afetados pela decisão
- “Sunk costs”
 - São os custos que resultam de decisões tomadas no passado e que não podem ser alterados por qualquer decisão que possa ser tomada no futuro.
 - Os “sunk costs” são custos irrelevantes para efeito de tomada de decisão
 - Mas nem todos custos irrelevantes são “sunk costs”

- **Custo marginal**
 - São os custos adicionais de produzir mais uma unidade. Em regra inclui apenas o custo variável, a menos que a produção de uma unidade extra implique sair do intervalo relevante dos custos fixos, i.e. ultrapassa a capacidade produtiva
- **Custos incrementais ou diferenciais**
 - São os custos adicionais de produzir mais x unidades de output face à situação de base.
 - É a diferença de custos referentes a duas alternativas possíveis (situação base face à alternativa)
 - Inclui custos variáveis e eventualmente alguns custos fixos
- **Custo de oportunidade**
 - Resultado que se poderia obter caso optasse por uma aplicação alternativa

Hierarquia dos custos



Classificação de custos

Exercícios de classificação de custos